



Ministerie van Defensie

Commandant der  
Strijdkrachten

## Dagorder Commandant der Strijdkrachten

Bezoekadres:  
Plein 4  
Postadres:  
MPC 58B  
Postbus 20701  
2500 ES Den Haag  
[www.defensie.nl](http://www.defensie.nl)

Datum 3 april 2007  
Ons kenmerk 01-07  
Onderwerp Definitieve Gedragscode Defensie

E-mail:  
[Defensiestaf@mindef.nl](mailto:Defensiestaf@mindef.nl)

### Gedragscode Defensie

Met deze dagorder stel ik, mede namens de secretaris-generaal, de definitieve Gedragscode Defensie bekend. Dankzij uw waardevolle inbreng is de definitieve gedragscode ten opzichte van de voorlopige code aangepast. Wij vinden het belangrijk dat iedereen kennis neemt van de inhoud van deze gedragscode en daar naar handelt. De code doet een beroep op onze verantwoordelijkheid als professioneel defensiemedewerker.

Wereldwijd zetten defensiemedewerkers zich in om vrede en veiligheid te brengen. Daarmee verdienen we nationaal en internationaal respect. Defensie is dan ook een organisatie waar we trots op mogen zijn. Daar past een werkomgeving bij waar iedereen zich prettig voelt. Dit bevorderen is een taak van ons allemaal.

Gewenst gedrag bevorderen we niet alleen door een defensiebrede gedragscode. Daarom wordt de komende maanden een groot aantal maatregelen, vooral gericht op leiderschap, werk- en leefomstandigheden, opgestart. Een proces waar samen met u invulling aan wordt gegeven. Zo kunnen wij Defensie nog beter maken.

Generaal D.L. Berlijn  
Commandant der Strijdkrachten

Datum 3 april 2007  
Ons kenmerk 01-07

## Gedragscode Defensie

Defensie staat voor vrede en veiligheid, in eigen land en daarbuiten. Wij leveren een bijdrage aan stabiliteit en vrijheid in de wereld en dienen daarmee de samenleving. Defensie is snel en flexibel inzetbaar en kan overal ter wereld optreden, ook onder de zwaarste omstandigheden. In nauwe samenwerking met anderen en gesterkt door een rotsvast vertrouwen in elkaar. Defensie wil een betrouwbare werkgever zijn. Defensiepersoneel is goed opgeleid en getraind, uitgerust met modern materieel. De militair kan indien nodig verantwoord omgaan met geweld. In het uiterste geval met gevaar voor eigen leven. Dat is Defensie.

Deze kernboodschap is voor het personeel vertaald in een defensiebrede gedragscode die uitgaat van de eigen verantwoordelijkheid en staat voor professioneel gedrag, fatsoenlijke omgangsvormen en goede samenwerking. De code is een onderlinge afspraak en is gebaseerd op vijf pijlers:

### **1. Ik maak deel uit van een professionele organisatie.**

Ik houd mijn kennis en vaardigheden, zowel vakinhoudelijk als sociaal, op het vereiste peil. Daardoor kan ik, ook onder moeilijke omstandigheden, mijn taken goed uitvoeren.

*Toelichting: Wij vinden het normaal dat we in ons dagelijks werk voldoende verantwoordelijkheden en bevoegdheden krijgen. Wij willen dat ook. Wij zijn immers volwassen en professioneel met ons werk bezig. Onze verantwoordelijkheden gaan verder dan onze directe taken. Defensie schept de randvoorwaarden voor een professionele, veilige en plezierige werk- en leefomgeving. Maar we zijn zelf verantwoordelijk voor het op peil houden van onze kennis, vaardigheden en fysieke conditie. We houden rekening met de mensen om ons heen en zijn steeds bereid rekenschap te geven over gemaakte keuzes. We nemen de regels in acht zonder ons erachter te verschuilen.*

### **2. Ik ben lid van een team met een gemeenschappelijke taak.**

Ik werk samen met collega's en ben mede verantwoordelijk voor hen en het team. Ik spreek anderen aan op hun gedrag en accepteer dat anderen mij op mijn gedrag aanspreken.

*Toelichting: Wij maken deel uit van een team met één taak of doelstelling, gebaseerd op wederzijds vertrouwen. Dat betekent dat we geregeld onze eigen belangen ondergeschikt maken aan de belangen van het team. Binnen het team hebben we allemaal een eigen taak. Toch zijn we niet alleen verantwoordelijk voor ons eigen gedrag, we dragen medeverantwoordelijkheid voor wat de anderen in ons team doen. Het beste resultaat behalen we alleen als we elkaar scherp houden en als we elkaar durven coachen en durven aanspreken op de kwaliteit van het werk en op ons gedrag. Leidinggevendenden in onze organisatie hebben een bijzondere verantwoordelijkheid. Zij geven te allen tijde het goede voorbeeld. Zij durven de leiding ook daadwerkelijk te nemen. Tegelijkertijd geven zij teamleden ruimte voor inbreng.*

Datum 3 april 2007  
Ons kenmerk 01-07

### **3. Ik ben mij bewust van mijn verantwoordelijkheid.**

Ik schaad de belangen van Defensie niet en geef in houding, voorkomen en gedrag het goede voorbeeld. Ik ga verantwoord om met defensiemiddelen en gebruik deze zorgvuldig en rechtmatig.

*Toelichting: Wij staan voor vrede en veiligheid en dat brengt specifieke verantwoordelijkheden met zich mee. Negatieve gedragingen van de individuele defensiemedewerker hebben, meer nog dan bij andere organisaties, een negatieve uitstraling op de overige medewerkers en op de Defensie als geheel. Wij realiseren ons dat we voor de buitenwereld 24 uur per dag, 7 dagen per week defensiemedewerker zijn.*

*Wij gaan verantwoord om met gemeenschapsgeld.*

### **4. Ik ben integer en behandel iedereen met respect.**

Ik accepteer geen ongewenst gedrag zoals discriminatie, (seksuele) intimidatie en pesten, niet ten aanzien van mijzelf of anderen. Ik houd mij aan de geldende wetten en regels en misbruik mijn macht of positie niet.

*Toelichting: Wij zijn eerlijk, oprecht, betrouwbaar en zorgvuldig.*

*We maken deel uit van een organisatie die veiligheid creëert. We accepteren dat we daarbij fysiek gevaar kunnen lopen. Dat kan alleen vanuit een sociaal veilige werkomgeving. We versterken het team door ons te realiseren dat we niet allemaal hetzelfde zijn maar wel gelijkwaardig. We behandelen anderen met respect zoals wij ook met respect behandeld willen worden.*

### **5. Ik zorg voor een veilige werkomgeving.**

Ik voel mij verantwoordelijk voor de veiligheid van anderen en mijzelf. Dit geldt voor alle vormen van veiligheid, zoals operationele veiligheid, informatieveiligheid en veilige arbeidsomstandigheden. Ik laat mij niet in met drugs. Alcohol mag nooit invloed hebben op mijn functioneren.

*Toelichting: We werken met wapens en met zwaar materieel. We oefenen bij nacht en ontij. We treden bij ernstoperaties klokrond op onder fysiek en mentaal zware omstandigheden. We kunnen dat alleen maar succesvol doen als we oog hebben voor de veiligheid van anderen en onszelf. Daarin passen geen drugs. Gebruik en bezit van of handel in drugs zijn dan ook verboden. Ook alcohol kan onze veiligheid in gevaar brengen. Het gebruik van alcohol tijdens operaties, oefeningen en dienst uitoefening is daarom niet toegestaan tenzij na uitdrukkelijke toestemming van de bevoegde commandant.*